



DIPLOMADO

EN FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS

- 2019 -

UNA NUEVA VENTANA DE OPORTUNIDAD

La presente oferta académica del *CAMPUS ACADÉMICO* que el Instituto Centroamericano de Administración Pública -ICAP- ha establecido en el INAP de Guatemala, tiene como objetivo actualizar el conocimiento, los conceptos y los métodos sobre identificación, preparación y evaluación de proyectos públicos.

Para la ejecución del diplomado se han invitado a participar como docentes a destacados profesionales que vendrán a Guatemala desde la sede del ICAP en Costa Rica por lo que los participantes tendrán acceso a las mejores prácticas internacionales. Asimismo, se hará uso intensivo de la plataforma virtual del ICAP y habrá acompañamiento de tutores nacionales que estarán pendientes de cada estudiante para su mejor aprovechamiento.

Quienes aprueben los tres cursos del diplomado y el taller práctico sobre el SNIP de Guatemala, recibirán un reconocimiento académico tanto del ICAP, con validez en la región centroamericana, como de INAP-ONSEC que les permitirá avanzar en su carrera administrativa.

¡Transformando el Sector Público!

Marco Tulio Cajas López
Gerente de INAP Guatemala

Guatemala, 16 de agosto del 2019.

DIPLOMADO EN FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y GERENCIA DE PROYECTOS

I. JUSTIFICACIÓN

El Instituto Centroamericano de Administración Pública, ICAP y el Instituto Nacional de Administración Pública, INAP de Guatemala, conscientes de la necesidad de formar, fortalecer y actualizar a las y los diferentes profesionales que trabajan en el área de proyectos y con el propósito de continuar ofreciendo la oportunidad de alcanzar mejoramiento personal e institucional, pone a disposición de todas las y los interesados, una nueva opción en el campo de la formulación, evaluación y ejecución de proyectos, representada por el Diplomado en formulación, evaluación y gerencia de proyectos.

II. OBJETIVOS

1.1. GENERAL

El Diplomado en formulación, evaluación y gerencia de proyectos, persigue contribuir en la formación, fortalecimiento y actualización de técnicos y profesionales para que estén en capacidad de desempeñar de la mejor manera posible las actividades vinculadas a las fases de formulación, evaluación y ejecución de proyectos, en sus respectivos puestos de trabajo en el marco de instituciones públicas,

organizaciones sociales, organizaciones no gubernamentales, gobiernos locales, sector privado, entre otros.

1.2. ESPECÍFICOS

1. Analizar y comprender la importancia de los programas y proyectos de desarrollo.
2. Conocer y analizar la aplicación práctica de las normas y procedimientos que regulan y ordenan el proceso de la inversión pública en el marco del Sistema Nacional de Inversión Pública en Guatemala (SNIP)
3. Comprender el ciclo de vida de un proyecto
4. Conocer y aplicar técnicas para formular y evaluar proyectos.
5. Elaborar el Plan de Gestión para la Ejecución de cualquier tipo de proyectos, tanto públicos como privados

III. METODOLOGÍA DOCENTE

El Diplomado se desarrolla en la modalidad semipresencial según el Modelo Educativo del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP).

En los cursos y el taller que conforman el Diplomado se utilizará la metodología de capacitación-acción que consiste en vincular la teoría con la práctica a través de un trabajo práctico que realizarán los participantes. Este trabajo es un componente fundamental del proceso de enseñanza-aprendizaje dentro del diplomado y tiene como objetivo aplicar y confrontar los conocimientos teóricos que se vayan desarrollando, a una situación real y concreta.

La fase presencial del diplomado se desarrollará en las instalaciones del INAP y la fase virtual se llevará a cabo a través del Campus Virtual del ICAP (<https://campusvirtual.icap.ac.cr>). En la semana previa al inicio del diplomado se programará una sesión especial para explicar el funcionamiento del Campus Virtual para atender las consultas específicas en esta materia. Este apoyo se mantendrá a lo largo de todo el curso.

IV. PERFIL DE ENTRADA

El curso está dirigido a técnicos y profesionales interesados en la formulación, evaluación y ejecución de proyectos de desarrollo económico y social, en el marco de instituciones públicas, organizaciones sociales, organizaciones no gubernamentales, gobiernos locales, sector privado, entre otros.

V. PERFIL DE SALIDA

El Curso ofrece la oportunidad de adquirir las competencias necesarias para elaborar y evaluar un Documento de Proyecto a nivel de perfil, y formular un plan de gestión para la ejecución del proyecto.

VI. ESTRUCTURA CURRICULAR Y CONTENIDO TEMÁTICO

A continuación, se describe el contenido del diplomado:

CURSO 1: FORMULACIÓN DE PROYECTOS

Temario 1: Identificación de proyectos

- o Conceptos básicos
- o Ciclo de vida del proyecto
- o Enfoques para identificar el proyecto
- o Teoría de restricciones (TOC)
- o Objetivos: general y específicos

Temario 2: Marco lógico

- o Características y límites
- o Mal diseño del marco lógico

Temario 3: Estudio de mercado de un proyecto

- o Análisis de la demanda
- o Análisis de la oferta
- o Fijación de Precios
- o Fuente de datos

Temario 4: Estudio técnico de un proyecto

- o Tamaño
- o Proceso de producción
- o Localización del proyecto

CURSO 2: EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Temario 1: Evaluación Financiera de Proyectos

- Programa de inversiones
- Fuentes financieras
- Costo de operación y mantenimiento
- Ingresos y sostenibilidad
- Flujo de caja e indicadores financieros:
VAN, TIR y R B/C
- Análisis de rentabilidad

Temario 2:

Evaluación Económica Social de Proyectos

- Evaluación financiera Vs Evaluación económica social
- El papel de los precios sociales
- Elaboración de un flujo económico y social
- Cálculo de los indicadores: VANE, TIRE, R-B/C y R-C/E
- Análisis de rentabilidad económica y social

Temario 3:

Evaluación del riesgo por fenómenos naturales

- Los fenómenos naturales y los impactos económicos y sociales:
 - Los fenómenos naturales más frecuentes en el país
- Análisis del riesgo
- Matrices para el riesgo de fenómenos naturales:
 - Valoración de impactos
 - Identificación de impactos
 - Medidas de mitigación

CURSO 3:

GERENCIA DE PROYECTOS

Temario 1:

Los 5 procesos directivos del proyecto

- Características de la organización y ámbito del proyecto
- Proceso de inicio.
- Proceso de planificación.
- Proceso de ejecución.
- Proceso de seguimiento y control.
- Proceso de cierre.

Temario 2:

Las 10 áreas de conocimiento definidas por el Project Management Institute (PMI)

- Actores interesados en el proyecto
- Alcance del proyecto.
- Gestión del tiempo
- Gestión de los costos
- Gestión de la calidad

Temario 3:

Continuidad de las 10 áreas de conocimiento definidas por el Project Management Institute (PMI).

- Gestión de la integración
- Gestión de los recursos humanos
- Gestión de las comunicaciones
- Gestión de los riesgos
- Gestión de las adquisiciones

TALLER “EL SISTEMA NACIONAL DE INVERSIÓN PÚBLICA EN GUATEMALA (SNIP)”

- **MÓDULO 1:** Normas del SNIP
- **MÓDULO 2:** Diseño y formulación del proyecto
- **MÓDULO 3:** Presentación y registro en el SNIP
- **MÓDULO 4:** Evaluación del proyecto por los entes rectores.

VII. DURACIÓN Y CALENDARIO DEL DIPLOMADO

El Diplomado en formulación, evaluación y gerencia de proyectos tendrá una duración total de 140 horas, 60 horas presenciales y 80 horas virtuales.

El calendario de los cursos y el taller que conforman el Diplomado es el siguiente:

Sesión	Semana
Inducción sobre uso del Campus Virtual	17-20 de septiembre 2019
Curso 1: Formulación de proyectos	24 de septiembre -11 de octubre 2019
Curso 2: Evaluación de proyectos	14 de octubre - 1 de noviembre 2019
Curso 3: Gerencia de proyectos	4-22 de noviembre 2019
Taller “El Sistema Nacional de Inversión Pública en Guatemala”	2-13 de diciembre 2019

VIII. CERTIFICADO A OTORGAR

Al finalizar el Diplomado se otorgará un certificado de aprovechamiento para aquellos participantes que obtengan un promedio superior al 70% en cada uno de los cursos y el taller a realizar.

IX. PROCESO DE INSCRIPCIÓN

Las personas interesadas en participar en el curso deberán:

1. Proceder al pago del curso según las indicaciones establecidas en el punto X (Inversión y forma de pago).
2. Completar el formulario adjunto en el siguiente enlace: <https://bit.ly/2zr3dke>
3. En el caso de los participantes que hayan pagado a través del Banco PROMERICA, deberán remitir el comprobante de pago a: formacioncontinua@icap.ac.cr

El plazo de inscripción será del 26 de julio al 16 de septiembre de 2019

X. INVERSIÓN Y FORMA DE PAGO

El Diplomado completo requiere una inversión de *USD 400* pagaderos en tramos de *USD 100*. Las personas interesadas deberán matricularse antes del 16 de septiembre y realizar el pago inicial antes de dicha fecha. El calendario completo de pagos es el siguiente:

Pago	Fecha límite
Pago 1	16 de septiembre 2019
Pago 2	7 de octubre 2019
Pago 3	4 de noviembre 2019
Pago 4	25 de noviembre 2019

Para los participantes que realicen en un solo pago la totalidad del valor del Diplomado se otorgará un descuento del 10%.

Asimismo, se podrán matricular individualmente en cada curso y el taller con un costo de *USD 120*. por cada curso.

Las opciones de pago son las siguientes:

• Opción 1:

Transferencia por PayPal

En esta modalidad la persona interesada deberá de manifestar su interés de hacer el pago por esta vía a los correos:

formacioncontinua@icap.ac.cr

contabilidad@icap.ac.cr,

posteriormente, se le estará enviando la factura mediante correo electrónico, la cual puede cancelar de forma directa a través de PayPal por medio de tarjeta de crédito o debido y de forma automática se registrará el pago. La persona participante cancelará únicamente el costo del curso, no se le cobrará ninguna comisión.

• Opción 2:

Pago por depósito bancario

En caso de tener cuenta con el Banco Promerica se podrá depositar a la cuenta del ICAP y no se paga comisión:

Banco:

Banco Promerica

No. Cuenta:

40000001812549

Cta. IBAN.

CR95011610400018125492

No. Cta. Cliente.

11610400018125492

Tipo de Cuenta.

Cuenta Integra Empresarial Dólares.

Cliente:

Instituto Centroamericano de
Administración Pública

Cedula Jurídica:

3-003-045123




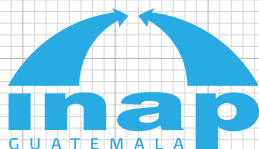
**Instituto Centroamericano
de Administración Pública**

 100 metros sur y 75 oeste de la Pops. Curridabat, San José, Costa Rica.


 www.icap.ac.cr

 info@icap.ac.cr

 (506) 2234-1011 / (506) 2225-4616



**Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-
ANEXO CENTRO HISTÓRICO**

 12 calle 6-16, zona 1, Ciudad de Guatemala, Centro América

 www.inap.gob.gt

 wcontreras@inap.gob.gt

 (502) 2296-6122 / (502) 2296-6123

¡Transformando el Servicio Público!



A su servicio

1559

